

**ROADMAP PENELITIAN DAN
PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT
FAKULTAS HUKUM
UNIVERSITAS NUSA CENDANA
2021 - 2025**



**FAKULTAS HUKUM
UNIVERSITAS NUSA CENDANA
KUPANG
2021**

KATA PENGANTAR

Penelitian dan pengabdian kepada masyarakat merupakan salah satu cara strategis dalam mengatasi persoalan yang terjadi dalam kehidupan. Dalam lingkungan perguruan tinggi, penelitian dan PKM merupakan dua aspek dari tridarma perguruan tinggi. Setiap dosen di perguruan tinggi, diharapkan dapat menjalankan tiga darma ini. Dosen tidak hanya mengajar, akan tetapi dapat menjalankan dua darma lainnya, yaitu penelitian dan pengabdian kepada masyarakat. Permasalahan yang timbul di sekeliling, dikaji secara ilmiah melalui metode ilmiah sehingga ditemukan solusi untuk mengatasi permasalahannya itu. Temuan yang bersifat aplikatif dapat dimanfaatkan untuk membantu masyarakat meningkatkan kesejahteraannya. Temuan-temuan dari penelitian juga dapat dimanfaatkan untuk meningkatkan pengetahuan dan ketrampilan mahasiswa serta dapat digunakan untuk membantu pemerintah dalam membangun bangsa dan negara.

Tidak dapat dipungkiri bahwa pada umumnya dosen lebih banyak menjalankan darma pendidikan dan pengajaran. Dosen lebih banyak memanfaatkan waktu untuk mengajar dari pada darma penelitian dan pengabdian kepada masyarakat. Pada hal ketiga darma ini merupakan satu kesatuan, mengutamakan salah satu darma dan mengesampingkan yang lain mengindikasikan bahwa perguruan tinggi tersebut kurang bermutu. Membaca, meneliti dan menulis harus menjadi budaya bagi seorang dosen. Disamping penelitian, seorang dosen dituntut untuk melakukan publikasi. Salah satu output penelitian dan PKM yang diminta adalah publikasi ilmiah dalam bentuk artikel di jurnal nasional maupun internasional. Output penelitian dan PKM sangat beragam sesuai dengan skema penelitian dan PKM.

Fakta juga menunjukkan bahwa seorang dosen melakukan penelitian dan PKM tidak sesuai dengan bidang ilmu dan tema penelitian dan PKM. Berkaitan dengan hal tersebut, maka dibuat payung dan roadmap penelitian dan PKM ini agar setiap dosen yang melakukan penelitian dan PKM sesuai dengan payung dan arah penelitian dan PKM yang telah ditetapkan. Payung dan Roadmap penelitian dan PKM mengarahkan setiap peneliti dan pelaksana sehingga tidak melenceng dari cakupan dan arah penelitian dan PKM.

Penyusunan dokumen payung dan roadmap penelitian dan PKM FH Undana ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh sebab itu saran perbaikan sangat dibutuhkan untuk melengkapi tulisan ini. Pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih kepada Tuhan Yang Maha Kuasa atas tuntunan dan bimbinganNya sehingga penulis dapat merampungkan tulisan ini. Penulis juga menyampaikan terima kasih kepada Dekan FH Undana dan semua pihak yang telah mendukung tim dalam penyusunan dokumen ini.

Kupang, 27 Januari 2021

Dekan,


[Handwritten Signature]
Dr. Reti Bebeke Masu, S.H., M.H.
NIP. 196302031990032002

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	0
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Definisi Payung dan Roadmap Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat	1
1.2 Dokumen Kebijakan Dalam Penyusunan Payung dan Roadmap Penelitian	1
BAB II PROFIL FAKULTAS HUKUM	3
2.1. Sejarah Fakultas Hukum Undana	3
2.2. Visi, Misi, dan Tujuan	3
2.3. Struktur Organisasi	4
2.4. Deskripsi Kondisi Saat Ini	6
BAB III PAYUNG DAN ROADMAP PENELITIAN DAN PKM.....	10
3.1. Payung Penelitian dan PKM	10
3.2. Road Map Pengembangan Penelitian dan PKM Fakultas Hukum	14
BAB IV KATEGORI DAN STRATEGI PENCAPAIAN PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT	16
4.1. Kategori Penelitian	16
4.2. Kategori Pengabdian Kepada Masyarakat	18
4.3. Strategi, Kebijakan dan Indikator Pencapaian Rencana Penelitian	18
BAB V PELAKSANAAN PENELITIAN DAN PKM.....	19
5.1. Analisis SWOT.....	19
5.2. Strategi Pelaksanaan Payung dan Roadmap Penelitian dan PKM.....	20
5.3. Perencanaan Penelitian dan PKM	20
5.4. Seleksi Proposal Penelitian dan PKM	20
5.5. Pengadaan Kontrak Penelitian dan PKM	20
5.6. Pemantauan dan Evaluasi	20
5.7. Luaran Penelitian dan PKM	21
BAB VI PENUTUP.....	22

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Definisi Payung dan Roadmap Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat

Sebagaimana tertuang dalam Lampiran Permen Ristekdikti No. 13 Tahun 2015, sasaran program dan indikator kinerja program yang berkaitan langsung dengan luaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat meliputi: 1) meningkatnya kualitas pembelajaran dan kemahasiswaan pendidikan tinggi; 2) meningkatnya kualitas kelembagaan Iptek dan Dikti; 3) meningkatnya relevansi, kualitas, dan kuantitas sumber daya Iptek dan Dikti; 4) meningkatnya relevansi dan produktivitas riset dan pengembangan; dan 5) menguatnya kapasitas inovasi.

Berkaitan dengan sasaran dan indikator kinerja program, maka tujuan penelitian sebagaimana tercantum dalam Buku Penduan Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat Edisi XII adalah (1). menghasilkan penelitian sesuai dengan Permenristekdikti No. 44 Tahun 2015 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi; (2). menjamin pengembangan penelitian unggulan spesifik; (3). meningkatkan kapasitas penelitian; (4). mencapai dan meningkatkan mutu sesuai target dan relevansi hasil penelitian bagi masyarakat Indonesia; dan (5). meningkatkan diseminasi hasil penelitian dan perlindungan kekayaan intelektual secara nasional dan internasional.

Berkaitan dengan tujuan penelitian tersebut, maka FH sebagai bagian dari Universitas Nusa Cendana diharapkan mampu mengelola penelitian dan PKM sesuai dengan standar penelitian dan PKM dalam Peraturan Menteri Riset Teknologi dan Pendidikan Tinggi. Standar Nasional Pendidikan bidang penelitian dan PKM terdiri dari 8 standar, yaitu standar hasil, standar isi, standar proses, standar penilaian penelitian dan PKM, standar peneliti atau pelaksana, standar sarana dan prasarana, standar pengelolaan penelitian dan PKM dan standar pendanaan dan pembiayaan penelitian dan PKM. Standar-standar ini menjadi indikator kinerja dalam penetapan mutu pengelolaan penelitian dan PKM.

Dalam memenuhi standarisasi dalam bidang penelitian dan PKM, maka perlu ditetapkan payung penelitian dan PKM dan roadmap penelitian dan PKM yang memayungi serta memberikan arah penelitian dan PKM bagi dosen dan mahasiswa. Roadmap dan payung penelitian dan PKM Fakultas Hukum Universitas Nusa Cendana diturunkan dari **Rencana Induk Penelitian dan PKM** Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat Universitas Nusa Cendana dan Kebijakan Penelitian yang dikeluarkan oleh Kementerian Riset dan Teknologi / Badan Riset dan Inovasi Nasional, dan Buku Panduan Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat Edisi XII.

Roadmap dan payung penelitian dan PKM merupakan pedoman kebijakan yang dikeluarkan oleh FH untuk menentukan arah penelitian dan PKM yang dilakukan oleh dosen dan mahasiswa dalam lingkup Fakultas Hukum Undana. Penelitian-penelitian dan PKM yang dilakukan dalam kurun waktu 5 tahun (2020 – 2024) diharapkan berada dalam roadmap dan payung penelitian dan PKM ini.

Dalam rangka mencapai efektifitas, integrasi, dan sinergi kegiatan penelitian dan PKM maka FH Undana menetapkan strategi yang diwujudkan dalam bentuk *roadmap* yang menjadi dasar bagi aktivitas penelitian dan PKM di semua program studi pada FH Undana. Dengan adanya roadmap ini diharapkan agar penelitian dan PKM yang dilakukan oleh dosen tetap berada pada jalur yang telah ditetapkan dalam rentang 5 tahun. Sementara itu, output penelitian dan PKM diharapkan dalam bentuk artikel publikasi ilmiah, HAKI dan Paten yang menjadi indikator kinerja bersama-sama dengan outcome penelitian. Penelitian sesuai dengan roadmap 2015 – 2029 diharapkan dapat memberikan dampak terhadap pembangunan secara lokal, nasional, regional maupun global.

1.2 Dokumen Kebijakan Dalam Penyusunan Payung dan Roadmap Penelitian

Adapun dokumen kebijakan yang digunakan dalam menyusun Payung dan Roadmap penelitian FH

Undana adalah:

1. Undang-Undang Dasar 1945 Pasal 31 ayat 5 yang menyatakan bahwa pemerintah memajukan IPTEK dengan menjunjung tinggi nilai agama, persatuan bangsa untuk kemajuan peradaban serta kesejahteraan manusia.
2. Undang Undang Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sisdiknas.
3. Undang Undang Republik Indonesia Nomor 18 Tahun 2002 tentang Sistem Nasional Penelitian, pengembangan dan Penerapan IPTEK
4. Peraturan Pemerintah Nomor 66 Tahun 2010 tentang Pengelolaan dan Penyelenggaraan Pendidikan.
5. Peraturan Pemerintah Nomor 19 Tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan.
6. Peraturan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi Nomor 44 Tahun 2015 Tentang Standard Nasional Pendidikan Tinggi.
7. Peraturan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia Nomor 38 Tahun 2019 tentang Prioritas Riset Nasional Tahun 2020 - 2024
8. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI Nomor 3 Tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi
9. Peraturan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi Nomor 69 Tahun 2016 tentang Pedoman Tata Cara Pelaksanaan Penilaian Penelitian dengan Menggunakan SBK
10. Statuta Universitas Nusa Cendana
11. Rencana Induk Penelitian Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat Universitas Nusa Cendana.

BAB II PROFIL FAKULTAS HUKUM

2.1. Sejarah Fakultas Hukum Undana

Fakultas Hukum adalah salah satu dari sembilan Fakultas di Universitas Nusa Cendana yang pada mulanya didirikan oleh Yayasan Berdikari pada bulan Mei 1965. Pada tanggal 1 Februari 1967 melalui Keputusan Menteri Pendidikan dan Pengajaran Nomor : 08/PEND/Undana/1967, Fakultas HULMINAS BERDIKARI dimasukkan ke dalam lingkungan Undana dengan nama Fakultas Hukum dan dibiayai oleh Yayasan.

Selanjutnya berdasarkan Surat Keputusan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 062/O/1967 Fakultas Hukum diintegrasikan ke dalam FKK dan menjadi Fakultas Ketatanegaraan, Ketataniagaan dan Hukum (FKKH) yang tujuannya :

1. Menyiapkan peserta didik yang memenuhi kemampuan akademik dan profesional yang dapat mengembangkan dan mengaplikasikan ilmunya kepada masyarakat dan kebutuhan pembangunan.
2. Mengembangkan ilmu yang ditekuni di samping untuk meningkatkan taraf hidup masyarakat juga memperkaya kebudayaan nasional.

Selanjutnya, seiring dengan perkembangan zaman dan pemfokusan pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi serta kebutuhan masyarakat di Provinsi Nusa Tenggara Timur maka Fakultas Hukum Undana juga berkembang pesat dan berubah menjadi Fakultas Hukum yang bersifat mandiri mulai pada tahun 1982, yaitu sejak diterbitkannya Surat Keputusan Presiden Nomor 72 tahun 1982, Tanggal 1 September 1982. Sejak saat itu Departemen atau Fakultas Hukum yang menjadi bagian integral dari Fakultas Ketatanegaraan, Ketataniagaan, dan Hukum (FKKH) menjadi suatu Fakultas yang mandiri, yaitu Fakultas Hukum Undana.

Sejak menjadi Fakultas yang mandiri, maka Fakultas Hukum selalu tetap konsisten untuk berbenah diri dan menatakelola kelebihannya, di mana sejak awal mula didirikannya telah dikembangkan tiga jurusan, yaitu; 1) Jurusan Hukum Pidana; 2) Jurusan Hukum Perdata; dan 3) Jurusan Hukum Tata Negara. Namun sejalan dengan hasil konsorsium ilmu hukum pada tahun 1977 di Jakarta yang menganjurkan, bahwa sebaiknya di Fakultas Hukum dikembangkan ke dalam bentuk Bagian-bagian, bukan Jurusan. Akhirnya Sesuai dengan Keputusan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Tahun 1988 melakukan Reformasi atau Perubahan status Jurusan di berbagai Fakultas Hukum di Indonesia, khususnya Fakultas Hukum yang berada pada Perguruan Tinggi Negeri termasuk Undana.

Berdasarkan Keputusan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia tersebut kemudian dijabarkan dalam Peraturan Rektor Nomor 40 tahun 1988 tentang Perubahan Jurusan di Lingkungan Fakultas Hukum Undana menjadi Bagian-bagian. Atas Dasar Keputusan Rektor Universitas Cendana Nomor 40 tahun 1988 tersebut maka dibentuk atau dibuka lima (5) Bagian Hukum di Fakultas Hukum Undana, yaitu; 1) Bagian Hukum Pidana; 2) Bagian Hukum Perdata; 3) Bagian Hukum Tata Negara; 4) Bagian Hukum Acara; dan 5) Bagian Hukum Administrasi Negara. Selanjutnya pada tahun

2006 sejalan dengan kebutuhan masyarakat dan ketersediaan sumber daya dosen maka dibuka satu Bagian

Hukum yaitu Bagian Hukum Internasional. Dengan demikian sampai dengan saat ini Fakultas Hukum Undana telah memiliki 6 Bagian Hukum, yaitu: 1) Bagian Hukum Pidana; 2) Bagian Hukum Perdata; 3) Bagian Hukum Tata Negara; 4) Bagian Hukum Acara; 5) Bagian Hukum Administrasi Negara; dan 6) Bagian Hukum Internasional.

2.2. Visi, Misi, dan Tujuan

Visi:

Menjadikan Fakultas Hukum sebagai pusat pendidikan terkemuka, unggul, berwawasan global dalam pengembangan Ilmu Hukum dan Sumber Daya Manusia yang berkualitas, berbudi luhur, memiliki integritas, profesionalisme, spesifik dan mandiri.

Misi:

1. Menyelenggarakan pendidikan ke arah pengembangan ilmu hukum untuk mewujudkan proses belajar mengajar berorientasi kompetensi dan penguatan sumber daya manusia yang berkualitas, berbudi luhur, profesional, spesifik dan mandiri;
2. Menyelenggarakan penelitian dan publikasi ilmiah secara nasional maupun internasional dan menjadikan Fakultas Hukum sebagai fakultas riset dalam bidang hukum berbasis pencirian Undana dan bersifat *sustainability*;

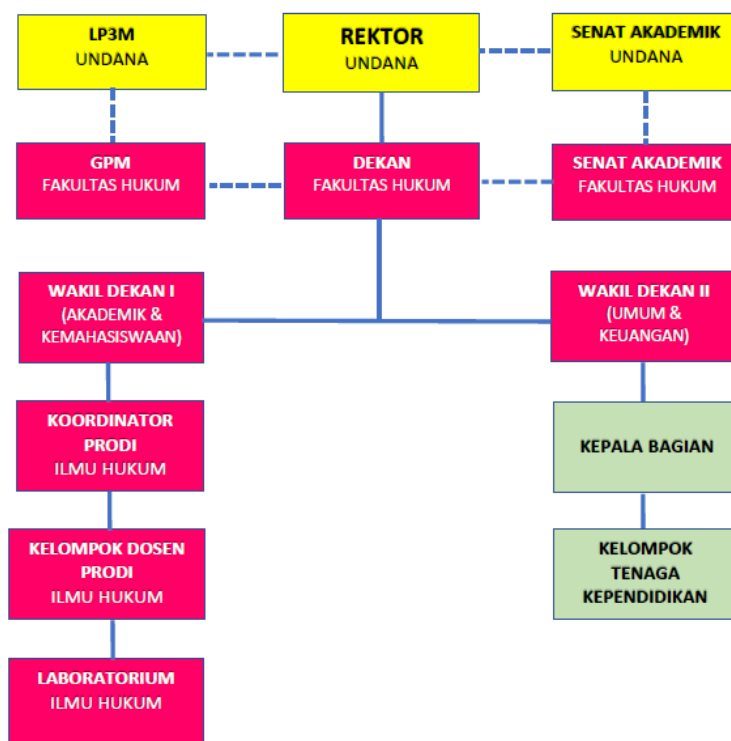
3. Menyelenggarakan pengabdian pada masyarakat sesuai dengan kebutuhan masyarakat, berbasis hasil penelitian dan perkembangan ilmu pengetahuan hukum, pencirian Undana serta tuntutan pembangunan daerah dan pembangunan nasional;
4. Menyelenggarakan kerjasama berbasis keunggulan sumber daya manusia Fakultas Hukum, berkelanjutan dan humanis di tingkat lokal, regional, nasional dan internasional;
5. Menyelenggarakan management berbasis *Good University Governance* secara efektif dan efisien, pengadaan dan pemeliharaan sarana prasarana yang relevan dengan kebutuhan dan masalah, pengelolaan keuangan bersifat transparan, akuntabel, *acceptable*, efisien dan efektif dengan standar operasional yang jelas;
6. Menyelenggarakan kesejahteraan, membangun kebersamaan, jiwa empati/saling peduli, menjadi motivasi membangun Fakultas Hukum ke arah humanis dan bersahabat.

Tujuan:

1. Mampu menghadapi dan bersaing dalam perkembangan dan persaingan global;
2. Pengembangan ilmu pengetahuan bidang hukum;
3. Pengembangan SDM yang unggul;
4. Terwujud melalui penyelenggaraan tri dharma, kerjasama dan *good universty government*;
5. *In heiren*/selaras dengan dimensi penilaian instrumen akreditasi;
6. Mutu kepemimpinan dan kinerja tatakelola (integritas visi-misi, tata pamong, sistem manajemen sumber daya, kemitraan startegis dan sistem penjaminan mutu internal);
7. Mutu Input (SDM, Kurikulum, Sarpras, Keuangan);
8. Mutu Proses (Tri Dharma PT, Suasana Akademik);
9. Mutu Luaran (Kualitas Luaran, Produk Ilmiah dan inovasi serta kemanfaatan bagi masyarakat).

2.3. Struktur Organisasi

Fakultas Hukum Pendidikan Undana dipimpin oleh seorang Dekan dan dibantu oleh Wakil Dekan I Bidang Akademik dan Kemahasiswaan dan WakilDekan II Bidang Administrasi Umum dan Keuangan, Senat Fakultas dan Gugus Penjamin Mutu. Struktur organisasi secara lengkap sebagai berikut:



Gambar 2.1. Diagram struktur organisasi FH Undana

Dalam struktur organisasi Fakultas tidak terlihat unit atau bagian khusus yang menanggapi penelitian

dan pengabdian kepada masyarakat. Kebijakan yang berkaitan dengan penelitian menjadi tanggung jawab Dekan FH Undana. Pengaturan pelaksanaan kegiatan dan pelaporan menjadi tugas dan fungsi dari Wakil Dekan Bidang Akademik. Perencanaan, pelaksanaan dan hasil kegiatan yang dilakukan oleh dosen-dosen di tingkat program studi dilaporkan oleh Ketua Program Studi ke Dekan FH melalui Wakil Dekan Bidang Akademik. Sementara itu, perencanaan, pelaksanaan dan hasil penelitian dilaporkan oleh Wakil Dekan Bidang Akademik ke Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat melalui Dekan FH.

a. Fungsi dan Tugas Pokok

Fungsi dan tugas pokok unsur pimpinan dan tenaga kependidikan yang berhubungan dengan penelitian sebagai berikut:

1. Dekan

a) Fungsi

- Merencanakan dan menetapkan kebijakan, manual dan standar mutu penelitian.
- Mengontrol pelaksanaan kegiatan yang telah ditentukan sebelumnya.
- Merencanakan kegiatan kerjasama penelitian

b) Tugas Pokok

- Bertanggung jawab terhadap perencanaan dan pelaksanaan penelitian tingkat Fakultas.
- Bertanggung jawab dalam menetapkan kebijakan, manual dan standar mutu penelitian FH.
- Bertanggung jawab untuk memastikan bahwa rencana kerja telah dilaksanakan untuk mencapai indikator kinerja sesuai dengan standar mutu yang telah ditetapkan.
- Bertanggung jawab terhadap peningkatan kualitas SDM dalam bidang penelitian dan publikasi

2. Wakil Dekan Bidang Akademik dan Kemahasiswaan

a) Fungsi

- Membantu dekan merumuskan kebijakan, manual dan standar mutu penelitian.
- Membantu dekan dalam pelaksanaan penelitian.
- Membantu dekan melaporkan pelaksanaan penelitian ke LPPM.

b) Tugas Pokok

- Membantu dekan dalam pelaksanaan penelitian
- Membantu dekan dalam pelaksanaan kegiatan kerjasama penelitian.
- Membantu dekan dalam pelaksanaan pengembangan Sumber Daya Manusia di lingkungan FH Undana.

3. Gugus Penjaminan Mutu

a) Fungsi

- Menyusun instrumen penilaian perencanaan, pelaksanaan dan output penelitian.
- Menyusun kebijakan mutu, manual mutu dan standar mutu penelitian.

b) Tugas Pokok

- Melaporkan hasil monitoring dan evaluasi dan memberikan rekomendasi terhadap perencanaan, pelaksanaan dan output penelitian.

4. Ketua Program Studi

a) Fungsi

- Merencanakan dan menetapkan pelaksanaan penelitian dosen.
- Melakukan kontrol atas pelaksanaan penelitian yang dilakukan oleh dosen.

b) Tugas Pokok

- Bertanggung jawab untuk memastikan bahwa penelitian yang dilakukan oleh dosen-dosen sesuai dengan payung dan roadmap penelitian FH.

5. Gugus Kendali Mutu

a) Fungsi

- Bersama GPM melakukan monitoring dan evaluasi terhadap perencanaan,

- pelaksanaan dan out penelitian dosen di program studi.
 - Menyusun Standar Operasional Prosedure Penelitian berdasarkan kebijakan mutu, manual mutu dan standar mutu Fakultas.
- b) Tugas Pokok
- Melaporkan hasil monitoring dan evaluasi dan memberikan rekomendasi terhadap perencanaan, pelaksanaan dan outpenelitian di tingkat program studi.

2.4. Deskripsi Kondisi Saat Ini

a. Keadaan Penelitian FH Periode Sebelum dan Saat Ini

Sampai dengan saat ini, penelitian yang dilakukan oleh dosen-dosen di lingkungan FH Undana masih dalam skala lokal. Penelitian skala nasional masih sangat terbatas. Dana penelitian yang digunakanpun pada umumnya bersumber pada pagu Fakultas. Dana penelitian yang terbatas menyebabkan jumlah dosen yang terlibat pun terbatas jumlahnya. Dana penelitian yang terbatas juga menyebabkan dosen-dosen kurang termotivasi untuk melakukan penelitian. Sementara itu pada sisi lain, dosen diwajibkan untuk melakukan publikasi melalui jurnal nasional maupun internasional.

Pada tingkat nasional, beberapa dosen dapat bersaing dengan penelitidari dari universitas untuk mendapat dana penelitian pada skema penelitian dasar, hibah bersaing dan lain-lain. Meskipun demikian, dari aspek proporsijumlah dosen dengan jumlah penelitian skala nasional memperlihatkan bahwa jumlah penelitian skala nasional masih sangat kecil. Disamping faktorkurang motivasi, kualitas proposal yang dihasilkan dinilai kurang bermutu sehingga tidak dapat bersaing dengan proposal dosen dari perguruan tinggi yang lain.

Berikut ini ditampilkan penelitian dengan dana FH yang dilakukan dalam kurun waktu 5 tahun terakhir sebagai berikut:

Tabel 2.1. Penelitian Dosen dengan Dana PNPB Tahun 2015-2020

NO	NAMA DOSEN	JUDUL
1	Victor Eben Sabuna, S.H., M.Hum.	Kajian dan Pemanfaatan Hasil Perekaman Persidangan TIPIKOR Kasus Tahun 2017
2	Victor Eben Sabuna, S.H., M.Hum.	Aspek-Aspek Hukum dan Pembangunan di Kawasan Perbatasan Oepoli, Indonesia
3	Dr. Reny Rebeka Masu, S.H., M.H.	Model Pencegahan Terorisme dari Perspektif Gender sebagai Bagian Kontra Radikalisasi di Tingkat Provinsi Nusa Tenggara Timur
4	Dr. Jeffry A. Ch. Likadja, S.H., M.H.	Menakar Kepastian Hukum Dalam Dunia Rasionalis Modern
5	Dr. Saryono Yohanes, S.H., M.H.	Kesadaran Hukum Warga Masyarakat Di Daerah Perdesaan Dan Daerah Perkotaan Dalam Pendaftaran Hak Milik Atas Tanah Di Kecamatan Lambaleda Selatan Kabupaten Manggarai Timur
6	Debby F. Ng. Fallo, S.H., M.Hum.	Efektivitas Pelaksanaan Pengawasan Notaris Oleh Majelis Pengawas Notaris Wilayah Kabupaten Kupang dan Timor Tengah Selatan (TTS)

7	A. Resopijani, S.H., M.H.	Penegakan Hukum Terhadap Kasus Perempuan dan Anak di Masa Covid-19 di Polres Se Daratan Timor
8	Dr. Aksi Sinurat, S.H., M.Hum.	Eksistensi Pidana Denda dan Pembayaran Uang Pengganti dalam Penegakan Hukum Tindak Pidana Korupsi di Pengadilan Tipikor Kupang
9	Sukardan Aloysius, S.H., M.Hum.	Penerapan Sistem Jaminan Dalam Pemberian Kredit Kepada Anggota Koperasi Ranaka di Kota Kupang dan Kabupaten Manggarai Barat
10	Dr. D. W. Thadeus, S.H., M.H.	Tanggung Jawab Negara Indonesia Akibat Pencemaran Laut Timor
11	Bill Nope, S.H., L.L.M.	Desain Ulang Hubungan Pusat dan Daerah Berdasarkan Pasal 18 Ayat (1) dan Pasal 18 Ayat (5) Undang-Undang Dasar Negara Republik Indonesia Tahun 1945
12	Dr. Yohanes G. Tuba Helan, S.H., M.H.	Keterlibatan Pegawai Aparatur Sipil Negara Dalam Pemilihan Kepala Daerah di Kabupaten Timor Tengah Utara
13	Agustinus Mahur, S.H., M.S., M.Hum.	Model Restorasi Budaya Gotong Royong Berbasis Hukum Adat sebagai Ancangan Peningkatan Kesejahteraan Ekonomi Rumah Tangga dan Pemertahanan Harmoni Sosial Etnik Kolor di Kabupaten Manggarai Timur

b. Keadaan PKM

Kegiatan pengabdian kepada masyarakat yang dilakukan oleh dosen FH periode sebelumnya dan saat ini terekam dalam tabel berikut ini.

Tabel 2.11. Pengabdian kepada masyarakat periode 2015-2019

No	Nama	Judul
1	Victor Eben Sabuna, S.H., M.H	Sosialisasi Undang-Undang Nomor 39 Tahun 2006 Tentang Penempatan TKI di Luar Negeri
2	Siti Ramlah Usman, S.H., M.Hum.	Perkembangan Lembaga Keuangan Bukan Bank, Konvensional dan Bank Syariah di Indonesia
3	Siti Ramlah Usman, S.H., M.Hum.	Peredaran Produk Makanan Lokal Tanpa Label Halal Menurut HI di Kota Kupang
4	Siti Ramlah Usman, S.H., M.Hum.	Sosialisasi Undang-Undang Nomor 11 Tahun 2012 Tentang Sistem Peradilan Pidana Anak dan Undang-Undang Nomor 35 Tahun 2014 Tentang Perlindungan Anak di Pesantren Hidayatullah Batakte

5	Siti Ramlah Usman, S.H., M.Hum.	Implementasi Undang Undang Nomor 18 Tahun 2017 Tentang Perlindungan Pekerja Migran Indonesia di Provinsi Nusa Tenggara Timur
6	Dr. Reny Rebeka Masu, S.H., M.H.	Sosialisasi <i>Restorative Justice</i> sebagai Bentuk Penanganan Anak Berkonflik dengan Hukum di Desa Oefafi, Kecamatan Kupang Timur, Kabupaten Kupang
7	Dr. Jeffry A. Ch. Likadja, S.H., M.H.	Keputusan Rektor Universitas Nusa Cendana Nomor: 287/PP/2021 Tanggal 17 Mei 2021 tentang Pengangkatan Tim Pelaksana Pengabdian pada Masyarakat pada Fakultas Hukum Universitas Nusa Cendana Tahun 2021
8	Dr. Saryono Yohanes, S.H., M.H.	Keputusan Rektor Universitas Nusa Cendana Nomor: 287/PP/2021 Tanggal 17 Mei 2021 tentang Pengangkatan Tim Pelaksana Pengabdian pada Masyarakat pada Fakultas Hukum Universitas Nusa Cendana Tahun 2021
9	Debby F. Ng. Fallo, S.H., M.Hum.	Keputusan Rektor Universitas Nusa Cendana Nomor: 287/PP/2021 Tanggal 17 Mei 2021 tentang Pengangkatan Tim Pelaksana Pengabdian pada Masyarakat pada Fakultas Hukum Universitas Nusa Cendana Tahun 2021
10	Ishak Alfred Tungga, S.H., M.H.	Sosialisasi Undang-Undang Nomor 11 Tahun 2012 Tentang Sistem Peradilan Pidana Anak di Desa Bolok, Kecamatan Kupang Barat, Kabupaten Kupang
11	Heryanto Amalo, S.H., M.H.	Sosialisasi Hukum Pidana Tentang "Penghapusan Kekerasan dalam Rumah Tangga" serta "Anak dan Kekerasan" di Gereja Alfa Omega Labat, Kota Kupang
12	Husni Kusuma Dinata, S.H., M.H.	Sosialisasi dan Penyuluhan Hukum Tentang Kesadaran Hukum Masyarakat Terhadap Keabsahan dan Pencatatan Perkawinan Menurut Undang-Undang Nomor 1 Tahun 1974 Tentang Perkawinan
13	Wilhelmus Wetan Songa, S.H., M.Hum.	Pengembangan Pola Penyelesaian Sengketa Non Litigasi bagi Masyarakat di Desa Noelbaki, Kecamatan Kupang Tengah, Kabupaten Kupang
14	Dr. Ebu Kosmas, S.H., M.Hum.	Pembentukan Peraturan Desa Yang Partisipatif Menurut Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2014 Tentang Desa di Desa Oelomin, Kecamatan Nekamese, Kabupaten Kupang
15	Dr. Hironimus Buyanaya, S.H., M.H.	Sosialisasi Eksistensi Hak Ulayat dan Problem Yuridis Dalam Praktik di Wilayah Kedang Kabupaten Lembata
16	Dr. Orpa G. Manuain, S.H., M.H.	Sosialisasi Pencegahan Kekerasan Terhadap Anak pada Masa Pandemi Covid-19 di Gereja Koinonia Kupang

c. Keadaan Publikasi Pada Jurnal Bereputasi Tahun 2015 – 2019

Pada tabel berikut ini ditampilkan publikasi yang dilakukan oleh dosen di lingkungan FH sejak tahun 2015 – 2019. Pada tabel ini hanya ditampilkan artikelyang dipublikasi pada jurnal internasional bereputasi.

Tabel 2.11. Publikasi Dosen FH Undana Tahun 2015 - 2019

No.	Nama Penulis	Judul Artikel	Tahun Terbit	Nama Jurnal	Volume, Issue, Halaman
1	Jurnal Eksposisi	Tanggung Jawab Negara di Perbatasan	2017	Jurnal Eksposisi	Volume 1 Nomor 25, 25 September 2017

BAB III PAYUNG DAN ROADMAP PENELITIAN DAN PKM

3.1. Payung Penelitian dan PKM

Payung penelitian dan PKM Fakultas Hukum dirumuskan berdasarkan visi dan misi Fakultas Hukum. Payung penelitian dan PKM tidak lain adalah tema-tema umum penelitian yang akan dijabarkan dalam sub tema sesuai dengan karakteristik program studi. Payung penelitian dan PKM terdiri dari tema umum yang diturunkan dari Pola Ilmiah Pokok (PIP) Universitas Nusa Cendana dan tema umum penelitian nasional.

Berdasarkan Peraturan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia Nomor 38 Tahun 2019 tentang Prioritas Riset Nasional Tahun 2020 - 2024, dalam lampiran peraturan menteri tersebut ditegaskan tentang fokus riset, tema dan topik riset seperti ditampilkan dalam tabel sebagai berikut:

Tabel 3.1. Bidang fokus, tema dan topik riset nasional

No	Bidang Fokus Riset	Tema Riset	Topik Riset
1	Pangan	Bioteknologi Modern Untuk Produksi Benih Dan Bibit Unggul Tanaman, Ternak, Dan Ikan	Bioteknologi Modern dan Teknologi Pendukung Varietas Unggul Baru Padi Produktivitas Tinggi (RM-SDA)
			Bioteknologi Modern dan Teknologi Pendukung Varietas Unggul Baru Jagung Potensi Hasil Tinggi (RM-SDA)
			Bioteknologi Modern dan Teknologi Pendukung Varietas Unggul Baru Kedelai Potensi Hasil Tinggi (> 3,5 ton/ha) (RM-SDA)
			Perbenihan Modern Kelapa Sawit Mendukung Peremajaan dan Peningkatan Nilai Tambah Sawit Rakyat (RM-SDA)
			Pemuliaan dan Produksi Benih Bawang Merah dan Bawang Putih Berproduktivitas Tinggi (RM-SDA)
			Pemuliaan dan Produksi Benih Cabai Berproduktivitas Tinggi (RM-SDA)
			Bioteknologi Modern dan Teknologi Pendukung Produksi Benih/Bibit Sapi Potong Unggul (RMSDA)
			Bioteknologi Modern untuk Pembentukan Galur Ayam Lokal Unggul dan Teknologi Pendukung Produktivitas Tinggi serta Tahan Penyakit (RM-SDA)
2	Energi	Bahan Bakar Bersih Berbasis Energi Baru Dan Terbarukan Rendah/Tanpa Karbon	Teknologi Produksi Bahan Bakar Bioenergi (Biodiesel, Bioetanol, Bioavtur, Biohidrogen, Biometan) dan Kilang Hayati (RM-SDA)

No	Bidang Fokus Riset	Tema Riset	Topik Riset
		Teknologi Kelistrikan Berbasis Energi Baru Dan Terbarukan Rendah/ Tanpa Karbon	Teknologi Pembangkit Listrik Tenaga Nuklir Skala Komersial (RTT) Teknologi Pembangkit Listrik Panas Bumi (RMM)
		Manajemen Energi, Teknologi Efisiensi, Konservasi, Dan Energi Cerdas	Teknologi dan Manajemen Penyimpanan Energi (Baterai Lithium, Baterai Nikel, Sistem Pengisian Daya, Penyimpanan Daya Kepadatan Tinggi, Pengisian Daya Secara Cepat untuk Kendaraan Listrik) (RTT)
3	Kesehatan	Teknologi Produksi Sediaan Obat (Berbasis Bahan Baku Alam) dan Bahan Baku Obat Dalam Negeri Untuk Penguatan Industri Farmasi Nasional	Produksi Bahan Baku Obat Amoksisilin (RMSDA)
			Produksi Bahan Baku Obat Parasetamol (RMSDA)
			Pengembangan Insulin (RM-SDA)
			Produksi Bahan Baku Obat Herbal Terstandar & Fitofarmaka (RMSDA)
			Pengembangan Vaksin Rekombinasi HPV (Virus Papiloma Manusia) (RM-SDA)
			Produksi Bahan Baku Obat Radioisotop dan Radiofarmaka (RTM)
		Alat dan Instrumentasi Kesehatan Produksi Dalam Negeri	Pengembangan Implan Tulang (RTM) Pengembangan Implan Gigi (RTM)
Pengobatan Presisi/Akurat Berbasis Genom dan Sel Punca Untuk Mengatasi Masalah	Pengembangan Bahan Baku Biologi Berbasis Sumber Daya Alam dan Sel Punca (RTT)		
4	Transportasi	Infrastruktur dan Sarana Transportasi Darat, Laut, Dan Udara Untuk Peningkatan Kemampuan, Keselamatan, Keandalan, Dan Daya Saing.	Teknologi Perkeretaapian (RMM)
			Teknologi Pesawat N219 Amfibi (RMM)
			Teknologi Kendaraan Listrik (RMM)
5	Rekayasa Keteknikan	Teknologi Peningkatan Produksi, Pengolahan, dan Distribusi Produk Garam	Peningkatan Nilai Tambah dan Keamanan Produk Garam (RMSDA)
		Teknologi Penanganan, Pengolahan, dan Pengemasan Untuk Produk Pangan,	Teknologi Pengemasan Makanan Olahan (RTM)

		Hortikultura, Perkebunan, Kehutanan, Peternakan, dan Perikanan	
		Teknologi Konstruksi Bangunan untuk Mitigasi, Pencegahan & Kesiapsiagaan, Tanggap Darurat, & Budaya Sadar Bencana) (RMM)	Teknologi Bangunan Tahan Gempa, Tahan Api, Cepat Bangun, dan Murah (RTM)
		Teknologi Informasi dan Komunikasi serta Kebijakan untuk Mendukung Industri 4.0	Big Data dan Komputasi Awan, Internet untuk Segala, Kecerdasan Buatan (RTT)
		Material Maju untuk Kesehatan	Bahan Baku dan Material untuk Kosmetik dan Kesehatan (RM-SDA)
		Teknologi Serat, Tekstil dan Produk Tekstil	Material Serat, Tekstil dengan Fungsi Khusus dan Tekstil Hijau (RMSDA)
		Teknologi Mesin untuk Industri	Teknologi Mesin Produksi Tekstil, Makanan dan Minuman, Farmasi dan Kesehatan, serta Komunikasi (RTM)
6	Pertahanan dan Keamanan	Teknologi pendukung daya gerak	Teknologi Pesawat Udara Tanpa Awak (RMM)
		Teknologi pendukung daya gempur	Teknologi Roket (RTT)
		Teknologi pendukung Pertahanan	Teknologi radar pertahanan
		Sistem Pemantauan Radiasi untuk Memonitoring Unsur Radioaktif	Teknologi Sistem Pemantauan Radiasi untuk Keselamatan dan Keamanan (RTM)
7	Kemaritiman	Teknologi Penguatan Infrastruktur dan Konektivitas Maritim	Teknologi Kapal Laut (RMM)
		Teknologi Perlindungan dan Pemanfaatan Sumber Daya Maritim	Pemanfaatan sumber daya laut untuk ketahanan pangan (RM-SDA)
8	Sosial Humaniora,	Kebijakan	Pengukuran, Pemetaan Perubahan Struktur Sosial,

	Pendidikan, Seni, Dan Budaya	Pendidikan Dan Penyiapan Sumber Daya Manusia Cerdas, Sehat, Beriman dan Bertaqwa, Dan Berdaya Saing Tinggi Menghadapi Era Industri 4.0	Penyiapan Sumber Daya Manusia Sesuai Kebutuhan, dan Transformasi Proses Bisnis Pada Era Industri 4.0. (RT- SDA)
		Riset Kebijakan Sistem Politik, Demokrasi Serta Otonomi Daerah Dan Desa	Riset Kebijakan Sistem Politik, Demokrasi Serta Otonomi Daerah Dan Desa (RT-SDA)
		Pengembangan Produktivitas Daerah dan Desa untuk Pertumbuhan Ekonomi Berkualitas dan Berkelanjutan	Studi Kebijakan Pembangunan Sosial Ekonomi Inklusif dan Pembangunan Maritim (RT-SDA)
		Riset Pemajuan Seni, Kebudayaan, dan Bahasa	Kajian Inovasi dan Pengkayaan Seni serta Industri Kreatif, Pelestarian dan Perlindungan Nilai-Nilai Budaya, Kearifan Lokal, Bahasa, dan Pemenuhan Hak Asasi Manusia dan Penguatan Masyarakat Sipil (RT-SDA)
		Riset Penguatan Peran Dan Kepentingan Indonesia Di Tingkat Regional Dan Global	Kajian Penguatan Peran Indonesia di Tingkat Regional dan Global (RT-SDA)
9	Multidisiplin dan Lintas Sektoral	Teknologi dan Manajemen Bencana Hidrometeorologi dan Cuaca Ekstrem, Vulkanik, Tsunami, Gempa Bumi, dan Bencana Biologi, Kimia, Radioaktif, dan Rawan Pangan (Pengembangan Teknologi Peringatan Dini, Mitigasi & Pengurangan Bencana, Pencegahan & Kesiapsiagaan, Tanggap Darurat, Regulasi & Budaya Sadar Bencana) (RMM)	Teknologi Satelit Konstelasi Komunikasi Orbit Rendah (RRT)
		Lingkungan, Sumberdaya Air, Dan Perubahan Iklim	Penginderaan Jauh untuk Kawasan Konservasi, Pencegahan Pencemaran, Kebencanaan dan Pemanfaatan Sumber Daya Alam (RTM)

		Konservasi, Pengendalian Pencemaran, dan Manajemen Pengelolaan Sumber Daya Air (RM-SDA)
	Kecukupan Gizi Dan Penanggulangan Stunting	Revitalisasi Ketahanan Pangan dan Gizi (Stunting)(RTSDA)
	Keanekaragaman Hayati/Biodiversitas	Eksplorasi, Konservasi, Valuasi, Pemetaan, Perlindungan, Preservasi, dan Pemanfaatan Sumberdaya Hayati berkelanjutan Termasuk Hilangnya Biodiversitas, Identifikasi (Konvensional dan Molekuler) dan Taksonomi Sumber Daya Hayati Daratan dan Kelautan (RM-SDA)

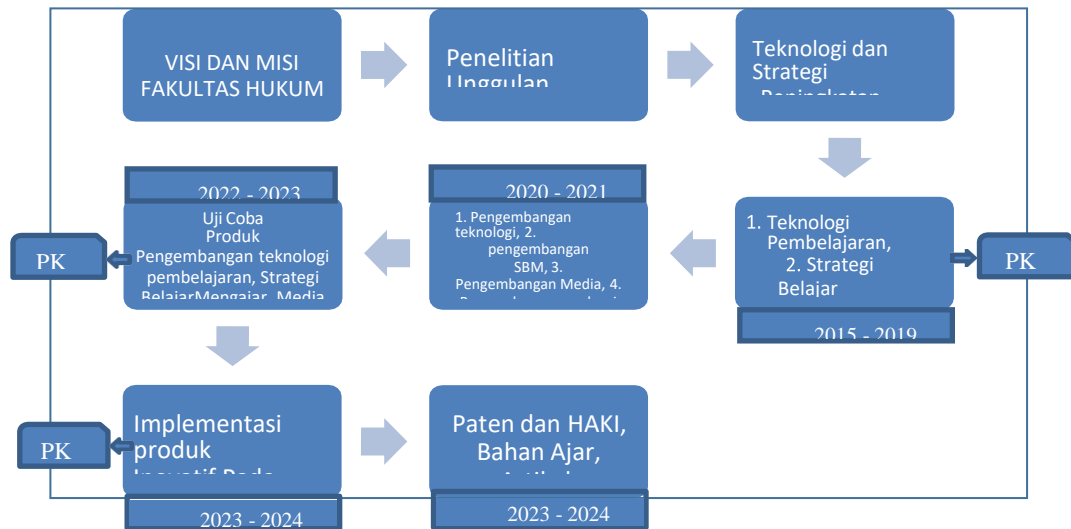
Berdasarkan tabel 3.1 dan mengacu pada visi dan misi Fakultas Hukum, maka bidang fokus riset dan PKM dosen FH Undana adalah pada bidang fokus riset yang ke sepuluh (10) yaitu sosial humaniora, seni budaya dan pendidikan. Tema riset terdiri dari:

- a. Pembangunan dan penguatan sosial budaya
- b. Mobilitas berkelanjutan
- c. Penguatan modal sosial
- d. Ekonomi dan sumberdaya manusia
- e. Pengaruh utama gender dalam pembangunan
- f. Seni, identitas, kebudayaan dan karakter bangsa
- g. Seni
- h. Pendidikan

Penjabaran topik riset dari masing-masing tema riset seperti dijabarkan dalam tabel 3.1. Sebagai fakultas yang menghasilkan sarjana hukum, maka diharapkan agar semua dosen yang melakukan penelitian dan PKM mengacu pada tema riset pendidikan dengan topik penelitian adalah (1) teknologi pendidikan dan pembelajaran, (2) manajemen pendidikan, (3) sumberdaya pendidikan (tenaga pendidik dan kependidikan), (4) kesetaraan gender dan inklusi sosial dalam pendidikan, (5) hasil pendidikan dan pembentukan karakter bangsa, dan (6) keolahragaan dan pendidikan khusus. Fokus penelitian 10 dengan tema riset pendidikan ini sejatinya mendominasi penelitian yang dilakukan oleh dosen FH dengan proporsi 70%. Sementara itu, fokus penelitian dengan tema riset yang lain mendapat proporsi 30% sesuai dengan bidang ilmu. PIP Undana diharapkan dapat memayungi tema riset sesuai dengan bidang ilmu.

3.2. Road Map Pengembangan Penelitian dan PKM Fakultas Hukum

Dalam rangka memenuhi arah pengembangan FH Undana jangka pendek dan jangka panjang, khususnya arah pengembangan penelitian dan PKM, maka dibuat roadmap penelitian dan PKM sebagai pemandu atau petunjuk jalan ke arah mana penelitian dan PKM itu dilakukan oleh dosen-dosen FH Undana. Berikut ini akan digambarkan roadmap penelitian dan PKM sebagai berikut:



Gambar 3.1. Diagram Roadmap Penelitian dan PKM Bidang Pendidikan FH Undana Tahun 2015 – 2024

Road map penelitian dan PKM Fakultas Hukum Undana terdiri dari 2 jalur, yaitu jalur PKM dengan proporsi 70% dan jalur keilmuan program studi, PIP Undana dan fokus penelitian tema nasional yang lain dengan proporsi 30%.

Tema penelitian dan PKM non kependidikan dijabarkan dari fokus penelitian yang ditetapkan oleh Kemenristek dikti dalam Permen Ristek Dikti Nomor 38 Tahun 2019. Fokus penelitian tersebut adalah (1) Pangan, (2) Energi, (3) kesehatan, (4) transportasi, (5) Rekayasa keteknikan, (6) Pertahanan dan Keamanan, (7) Kemaritiman, (8) Sosial Humaniora, Pendidikan, Seni, dan Budaya, (9) Multidisipli dan Lintas Sektoral, (10), pola ilmiah pokok Undana (Lahan kering kepulauan dan pariwisata).

Berdasarkan tema tersebut, maka topik penelitian dan PKM pada tahun 2015 – 2024 diarahkan untuk meningkatkan kualitas pembelajaran. Penelitian diawali dengan penelitian dasar, dilanjutkan dengan penelitian pengembangan hingga dihasilkan produk inovatif dan diimplementasikan di sekolah-sekolah maupun lingkungan kampus. Produk inovatif yang dihasilkan dalam bentuk paten, HAKI, bahan ajar ber ISBN, book chapter, artikel yang dipublikasi pada jurnal nasional, internasional dan internasional bereputasi.

BAB IV KATEGORI DAN STRATEGI PENCAPAIAN PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT

4.1. Kategori Penelitian

Jenis penelitian dan PKM yang dilakukan oleh FH Undana tidak terlepas dari jenis penelitian dan PKM yang diprogramkan oleh Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia.

Berdasarkan sumber pembiayaan, program penelitian yang diselenggarakan oleh Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia, maka penelitian dosen di perguruan tinggi meliputi kategori 3 kategori yaitu Penelitian Kompetitif Nasional, Penelitian Desentralisasi, dan Penelitian Penugasan. Sementara dalam skala lokal tingkat Fakultas, sumber biaya penelitian yang digunakan di FH Undana adalah dana PNBP.

A. Kategori Penelitian Kompetitif Nasional

1. Skema Penelitian Dasar (PD)
2. Skema Penelitian Terapan (PT)
3. Skema Penelitian Pengembangan (PP)
4. Skema Penelitian Dosen Pemula (PDP)
5. Skema Penelitian Kerjasama Antar Perguruan Tinggi (PKPT)
6. Skema Penelitian Pascasarjana (PPS)

B. Kategori Penelitian Desentralisasi

1. Skema Penelitian Dasar Unggulan Perguruan Tinggi (PDUPT)
2. Skema Penelitian Terapan Unggulan Perguruan Tinggi (PTUPT)
3. Skema Penelitian Pengembangan Unggulan Perguruan Tinggi (PPUPT)

C. Kategori Penelitian Penugasan

1. Skema Konsorsium Riset Unggulan Perguruan Tinggi (KRU-PT)
2. Skema Kajian Kebijakan Strategis (KKS)
3. Skema World Class Research (WCR)

D. Kategori Penelitian Lokal Fakultas

Jenis atau kategori penelitian mengacu pada bidang fokus, tema riset, dan topik riset prioritas sesuai dengan karakteristik masing-masing bidang ilmu dengan proporsi seperti telah di paparkan di atas. Kewenangan pengusulan penelitian dilaksanakan berdasarkan pada klaster perguruan tinggi sebagaimana pada Tabel 4.1.

Tabel 4.1 Penelitian Berdasarkan Klaster Perguruan Tinggi

Kategori dan Skema Penelitian	Pengelola	Klaster Perguruan Tinggi			
		Mandiri	Utama	Madya	Binaan
A. Kategori Kompetitif Nasional					
1. Skema Penelitian Dasar (PD)	DRPM	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2. Skema Penelitian Terapan (PT)	DRPM	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3. Skema Penelitian Pengembangan (PP)	DRPM	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4. Skema Penelitian Dosen Pemula (PDP)	LLDIKTI	-	-	-	<input type="checkbox"/>
5. Skema Penelitian Kerjasama Antar Perguruan Tinggi (PKPT)	DRPM	-	-	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6. Skema Penelitian Pascasarjana (PPS)	DRPM	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
B. Kategori Penelitian Desentralisasi					
1. Skema Penelitian Dasar Unggulan Perguruan Tinggi (PDUPT)	PT	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	-
2. Skema Penelitian Terapan Unggulan Perguruan Tinggi (PTUPT)	PT	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	-
3. Skema Penelitian Pengembangan Unggulan Perguruan Tinggi (PPUPT)	PT	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	-
C. Kategori Penelitian Penugasan					
1. Skema Konsorsium Riset Unggulan Perguruan Tinggi (KRU-PT)	DRPM	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	-	-
2. Skema Kajian Kebijakan Strategis (KKS)	DRPM	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3. Skema <i>World Class Research</i> (WCR)	DRPM	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Berdasarkan jenis penelitian, maka arah penelitian di FH Undana sebagai berikut :



Gambar 4.1. Diagram roadmap penelitian dan PKM berdasarkan kategori penelitian.

4.2. Kategori Pengabdian Kepada Masyarakat

Skema PKM antara lain dalam bentuk skala Kompetitif Nasional, meliputi program kemitraan masyarakat, program kemitraan masyarakat stimulus, Program Kuliah Kerja Nyata Pembelajaran dan Pemberdayaan Masyarakat, Program Pengembangan Kewirausahaan, Program Pengembangan Produk Unggulan Daerah, Program Pengembangan Desa Mitra, dan Program Kemitraan Wilayah.

Program PKM Desentralisasi terdiri dari program pemberdayaan masyarakat unggulan perguruan tinggi dan program PKM Penugasan berupa program penerapan Iptek kepada masyarakat.

4.3. Strategi, Kebijakan dan Indikator Pencapaian Rencana Penelitian

Dalam rangka mencapai target sebagaimana tercantum dalam roadmap di atas, maka strategi digunakan sebagai berikut:

1. Strategi dasar

- Menyelenggarakan pelatihan penulisan proposal penelitian bagi dosen pemuladan dosen dengan jabatan asisten ahli untuk kategori penelitian dosen pemula
- Menyelenggarakan pelatihan proposal bagi-bagi dosen dengan jabatan minimallektor untuk kategori penelitian lain diluar penelitian dosen pemula
- Meningkatkan sarana dan prasarana penelitian, seperti peralatan laboratorium.
- Melakukan pelatihan penulisan artikel ilmiah skala lokal dan internasional
- Menjalin kerjasama dengan lembaga lain untuk mendapatkan hibah penelitian
- Melakukan seminar nasional maupun internasional

2. Kebijakan dasar

- Pemberian reward bagi dosen yang melakukan publikasi internasional.
- Adanya kontrak kinerja penelitian secara berjenjang (dosen dengan kaprodi, kaprodi dengan dekan dan dekan dengan rektor).

3. Indikator kinerja

- Jumlah proposal penelitian meningkat setiap tahun
- Jumlah penelitian yang didanai meningkat setiap tahun
- Jumlah publikasi pada jurnal nasional meningkat
- Jumlah publikasi pada jurnal internasional meningkat
- Jumlah publikasi pada jurnal internasional bereputasi meningkat
- Jumlah pendaftaran HAKI dari aspek penelitian meningkat

BAB V PELAKSANAAN PENELITIAN DAN PKM

5.1. Analisis SWOT

Cakupan dan arah penelitian dan PKM yang dilaksanakan di FH sampai saat ini belum sepenuhnya mencerminkan aspek layanan hukum. Untuk mengarahkan para peneliti agar kembali melakukan penelitian dan PKM sesuai dengan payung dan roadmap penelitian, maka dilakukan analisis SWOT untuk mengetahui kekuatan, kelemahan, kesempatan dan tantangan. Hasil analisis SWOT sebagai berikut:

Tabel 5.1 Matriks Analisis SWOT Penelitian dan PKM FH

STRENGTH	WEAKNESS
<ol style="list-style-type: none"> 1. Terdapat ± 30% dosen FH dengan kualifikasi pendidikan S3 2. Dosen-dosen FH dengan kualifikasi S3 dan S2 berasal dari beragam universitas. 3. Memiliki disiplin ilmu baik di bidang pendidikan maupun non kependidikan yang cukup. 4. Tersedianya laboratorium yang memadai, 5. Tersedia dana penelitian di Fakultas 6. Semakin meningkat jumlah penelitian dan PKM 7. Semakin meningkat jumlah publikasi. 8. Tersedia dana untuk pelatihan dan insentif publikasi. 9. Cakupan dan arah penelitian pendidikan dan non pendidikan belum proposional 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Dosen kurang termotivasi. 2. Kepekaan terhadap masalah lokal, nasional, regional dan internasional masih rendah. 3. Dana penelitian dan PKM di FH masih terbatas. 4. Penelitian dan PKM lintas ilmu masih sangat terbatas. 5. Penelitian kerjasama dengan perguruan tinggi lain masih sangat terbatas. 6. Kualitas proposal masih rendah sehingga tidak dapat bersaing dengan proposal dari perguruan tinggi lain. 7. Hampir tidak ada persaingan dalam memperoleh dan penelitian dan PKM FH.
OPPORTUNITY	THREATEN
<ol style="list-style-type: none"> 1. Adanya dana yang disiapkan oleh pemerintah pusat. 2. Adanya kegiatan pendidikan dan pelatihan yang disiapkan oleh pemerintah pusat. 3. Banyak institusi yang siap bekerjasama. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Persaingan untuk memperoleh dana penelitian dan PKM dari pusat semakin ketat. 2. Banyak perguruan tinggi yang memiliki pengelolaan penelitian dan PKM lebih baik 3. Tuntutan adanya kolaborasi dalam publikasi jurnal internasional.

5.2. Strategi Pelaksanaan Payung dan Roadmap Penelitian dan PKM

Seperti darma pendidikan dan pengabdian kepada masyarakat, darma penelitian juga membutuhkan dana untuk pelaksanaan penelitian. Dana penelitian ini bisa bersumber dari dana pribadi, dari universitas (fakultas) maupun dana yang berasal dari kementerian Riset dan teknologi/BRIN

Sejak tahun 2015 – 2019, pelaksanaan penelitian dan PKM di Fakultas Hukum menggunakan dana PNBP dengan jumlah berkisar antara Rp. 335.000.000 – Rp. 640.000.000. Sementara dana yang bersumber dari kementerian riset, teknologi dan pendidikan tinggi berkisar antara Rp. 250.000.000– Rp. 1.190.000.000.

5.3. Perencanaan Penelitian dan PKM

Berdasarkan payung dan roadmap penelitian dan PKM, maka dalam kurunwaktu 2020 – 2024, maka penelitian dan PKM yang dilakukan oleh dosen FH Undana direncanakan dengan tema penelitian dan PKM dengan proporsi sebesar 70% dan non kependidikan dengan proporsi sebesar 30%.

Jenis – jenis penelitian dan PKM yang dilaksanakan oleh dosen FH Undana mengacu pada kemeristek/Brin yaitu Penelitian Hibah Bersaing, Penelitian Fundamental, Hibah Penelitian Kerjasama Antar Perguruan Tinggi, Hibah Penelitian Tim Pascasarjana, Penelitian Disertasi Doktor dan Riset Andalan Perguruan Tinggi dan Industri (RAPID), Penelitian Kerjasama Antar Lembaga dan Perguruan Tinggi. Demikian pula PKM mengacu pada buku panduan yang dikeluarkan oleh kemenristek dikti.

5.4. Seleksi Proposal Penelitian dan PKM

Dalam rangka menjamin kualitas penelitian dan PKM yang dilakukan oleh dosen-dosen FH, maka dilakukan seleksi proposal yang diusulkan. Seleksi ini menggunakan reviewer internal yang ditetapkan dengan SK Dekan FH Undana. Seleksi dengan menggunakan Reviewer internal hanya diperuntukan bagi penelitian dan PKM dengan menggunakan dana PNBP. Penelitian dan PKM dengan sumber dana desentralisasi dan kemeristek/Brin direview secara bertahap oleh asesor LP2M dan asesor dari kemenristek/brin. Hal-hal yang berkaitan dengan penelitian dan PKM, secara teknis akan dimuat dalam panduan penelitian dan PKM FH Undana.

5.5. Pengadaan Kontrak Penelitian dan PKM

Penelitian dan PKM dengan menggunakan dana PNBP maupun dana desentralisasi biasanya diawali dengan penanda tangan Surat Perintah Kerja (SPK) oleh pejabat pembuat komitmen dan peneliti dan pelaksana kegiatan yang berisi beberapa komitmen yang harus dipatuhi oleh peneliti dan pelaksana PKM. SPK juga berisi sanksi bagi peneliti dan pelaksana PKM yang tidak atau belum menyelesaikan penelitian dan pengabdian sesuai dengan jangka waktu yang telah disepakati. Disamping dalam kontrak juga disepakati luaran yang harus dihasilkan sesuai dengan skema penelitian dan PKM, baik penelitian dan PKM dengan dana PNBP maupun dana desentralisasi dan dana pusat non desentralisasi. Sebagai contoh, jika luaran wajib tidak dipenuhi oleh peneliti dan pelaksana kegiatan, maka peneliti dan pelaksana tersebut diberikan sanksi berupa diblacklist selama 2 tahun untuk berpartisipasi dalam penelitian dengan dana desentralisasi maupun dana pusat non desentralisasi.

5.6. Pemantauan dan Evaluasi

Pelaksanaan penelitian dan PKM perlu dipantau dan dievaluasi untuk memastikan apakah penelitian dan PKM tersebut telah dilakukan dengan benar sesuai dengan proposal dan kontrak penelitian dan PKM yang telah dilakukan. Pemantauan dilakukan sekurang-kurangnya satu kali selama kegiatan penelitian dan PKM berlangsung dengan menggunakan instrumen yang telah disiapkan. Sementara itu evaluasi dilakukan pada akhir kegiatan untuk menilai seluruh tahapan kegiatan penelitian dan PKM dan luaran yang dihasilkan.

Penelitian dan PKM dengan menggunakan dana PNBP, maka monitoring dan evaluasi tingkat fakultas dilakukan oleh Gugus Penjamin Mutu (GPM) dan di tingkat program studi dilakukan oleh Gugus Kendali Mutu (GKM). Sementara itu, penelitian dengan dana desentralisasi dan dana pusat, maka monev

dilakukan oleh tim monev LP2M dan tim monev dari kemenristek/brin. Hasil monev digunakan sebagai dasar pertimbangan untuk memutuskan apakah penelitian dan pengabdian dapat dilanjutkan pada tahun berikutnya.

5.7. Luaran Penelitian dan PKM

Kebijakan yang ditetapkan pimpinan fakultas bahwa luaran wajib bagi penelitian dan PKM dengan menggunakan dana PNBK adalah artikel yang dipublikasi dalam jurnal nasional maupun internasional. Disamping luaran wajib berupa artikel, luaran tambahan dapat berupa bahan ajar, atau HAKI.

Penelitian dan PKM dengan menggunakan dana desentralisasi dan dana kompetisi nasional dari kemenristek/brin, maka luaran penelitian dan PKM sesuai dengan skema penelitian dan PKM. Setelah selesai penelitian dan PKM, ketua peneliti dan pelaksana PKM wajib menyerahkan laporan akhir hasil penelitian dan PKM, melakukan seminar dan menyerahkan semua persyaratan luaran, baik wajib maupun tambahan, misalnya HAKI, publikasi ilmiah, bahan presentasi, model, buku referensi, teknologi tepat guna, rekayasa sosial, buku ajar, dan buku referensi.

BAB VI PENUTUP

Keberadaan payung dan *roadmap* Penelitian dan PKM diharapkan dapat dimanfaatkan oleh dosen-dosen di lingkungan FH Undana sebagai panduan dalam menentukan cakupan dan arah penelitian dan PKM yang dilakukan. Dengan demikian penelitian dan PKM yang dilakukan lebih terarah dan lebih terfokus dalam memecahkan persoalan yang terjadi. Penelitian-penelitian dan PKM yang dilakukan tidak hanya mendalam dan terfokuskan tetapi juga dilakukan secara berjenjang sehingga lebih luas dan lebih banyak mengatasi permasalahan yang terjadi dalam bidang pendidikan dan bidang non pendidikan.